



FICHE D'INTERVENTION PPECF



N° Contrat	Titre et lieu de l'intervention			Pays
C082_C083	Appui à l'amélioration des pratiques d'aménagement forestier des entreprises à intérêt chinois au Gabon : Identification des écarts entre les pratiques, la légalité et les principes et critères de certification FSC			Gabon
Thématique ¹				
1	Systèmes de certification	7 EFIR	13 Gestion et protection de la faune	19 Traçabilité
2	Réseaux professionnels	8 Social interne	14 HVC	20 Etude / Diagnostic / Plan d'action
3	Conditions cadres gestion durable	9 Populations riveraines	15 Management	21 Marketing
4	Partenariat au niveau paysage	10 Populations autochtones	16 Suivi-évaluation	22 Communication / sensibilisation
5	Légal et réglementaire	11 Développement local	17 Hygiène, Sécurité, Santé	23 Monitoring PPECF
6	Technique aménagement	12 Environnemental	18 Formation	24 Facilitation et avis externes

Bénéficiaire(s)	Type	Prestataire(s)	Mode d'attribution
TBNI, KHLL, SUNRY, RFM, FOREEX, TTIB	Concessionnaires asiatiques	Nepcon & RainForest Alliance	Gré à gré

Montant total de l'intervention (Euro)	Financement PPECF (Euro)	Cofinancement bénéficiaire(s)	Signature (date)	Durée prévue	Durée effective
78.757	78.757	0 % de l'intervention 0 % des honoraires	01.06.2015	12 mois	17 mois
76.963	76.963	0 % de l'intervention 0 % des honoraires	01.06.2015	12 mois	17 mois

Commentaires
<ul style="list-style-type: none"> ▪ C082 : Initialement le contrat s'élevait à 86.625€ montant réparti comme suit : Mise à niveau de la grille de légalité 35.000 € de consultation, Pré-audit de légalité 4.000 € x 10 = 40.000, voyage internationaux 5.000 €, atelier 2.500 € ; frais de gestion 4.125 € (contrat c082) ▪ C083 : Initialement le contrat s'élevait à 91.875€ montant réparti comme suit : Pré-audit FSC 8.000 € x 10 = 80.000 € ; formation sur audits de légalité 1.000 ; formation conjointe Nepcon 1.500 € ; voyages 5.000 € ▪ Le projet a été prolongé de 5 mois afin de trouver des entreprises à capitaux d'autres origines pour remplacer les 7 entreprises chinoises qui se sont désistées en cours d'exécution.

Principes et critères du référentiel FSC ou OLB/VLC ciblés
Transversales aux systèmes de certification FSC-FM et LegalSource
Mots clés
Pré-audit de légalité et gestion durable, audit à blanc, FSC, LegalSource, Gabon, entreprises asiatiques
Résumé de l'intervention
Le projet d'appui aux entreprises forestières chinoises, mis en œuvre par WWF avec l'appui du PPECF, vise à inciter les entreprises forestières à intérêts chinois à améliorer leurs pratiques d'aménagement forestier. Il vise plus

¹

Thématique principale	Thématique secondaire	Thématique tertiaire
-----------------------	-----------------------	----------------------

spécifiquement pour cela à fournir des outils pratiques et professionnels permettant d'évaluer les écarts entre les pratiques quotidiennes, la légalité et le système de certification FSC.

Nepcon et RainForest Alliance ont été retenus comme partenaires à côté du WWF pour réaliser respectivement des audits à blanc de légalité (selon le standard LegalSource) et de certification FSC-FM (standard RainForest Alliance) auprès des entreprises volontaires.

Suite à la formation de 2 jours sur la certification FSC et la légalité donnée à Libreville par Rainforest Alliance et NEPCON à 10 entreprises chinoises invités, deux des participants chinois ont confirmé leur désir de se soumettre à des audits à blanc immédiatement dans les jours suivant la formation.

Les audits LegalSource et FSC ont été réalisées simultanément par RA et NEPCON sur chacune des concessions. Chaque audit de 3 jours comprenait :

- une réunion d'ouverture ;
- une visite des autorités décentralisées du Ministère des Forêts ;
- une visite terrain ;
- des rencontres avec les chefs de villages riverains des CFAD ;
- des entrevues avec les responsables de l'exploitation ;
- une révision du plan d'aménagement, des cartes du parcellaire de l'UFA ;
- des entrevues avec les travailleurs et le personnel de gestion ;
- révision des preuves documentaires ;
- une entrevue avec la direction de l'entreprise ;
- réunion de restitution pour présenter les résultats préliminaires des audits.

Les résultats globaux de ce projet ont été présentés par NEPCON et RainForest Alliance lors d'un atelier final (le 01 décembre 2016 à Libreville) en commun avec le WWF qui était chargé d'analyser les pratiques en matière de gestion/protection de la faune dans les mêmes concessions.

Commentaires

A l'origine, il était prévu de réaliser les audits à blanc chez 10 entreprises identifiées et contactées au préalable. Cependant, seules 3 entreprises ont réellement accepté de se soumettre à un audit à blanc. L'extension du projet jusqu'au 15 octobre 2016 a permis aux 3 partenaires techniques de pouvoir rechercher d'autres entreprises pour remplacer les entreprises chinoises qui se sont désistées.

Principaux produits livrés, résultats enregistrés et impacts observés depuis l'intervention

- rapport des contrats C082 & 83 ;
- mise à niveau de la grille de légalité ;
- rapports d'audits à blanc LegalSource (40p) et FSC (80p) spécifique à chaque entreprise (rapports confidentiels) ;
- présentation des résultats à chaque entreprise ;
- organisation d'un atelier de restitution avec une forte participation des concessionnaires asiatiques, dont les participants recommandent aux sociétés asiatiques de :
 - ✓ mettre en place une cellule d'aménagement ou recruter un technicien spécialisé en fonction de la taille de la concession ;
 - ✓ accompagner les forestiers à capitaux asiatiques dans le respect de la légalité et de la traçabilité ;
 - ✓ promouvoir les standards existants en matière de certification forestière ;
 - ✓ vulgariser et diffuser les outils et autres référentiels utiles à la pratique d'aménagement.

Utilité des résultats de l'intervention pour le bénéficiaire

- les résultats des audits mettant en lumière les principales faiblesses en matière de légalité présentés à chacune des entreprises auditées individuellement, en ciblant les représentants ayant le niveau approprié en termes de capacités de prises de décision pour garantir une appropriation réelle des résultats et accroître les chances de prises de mesures correctrices concrètes.

Utilité des résultats de l'intervention pour une autre structure / un autre concessionnaire

- les autres sociétés asiatiques peuvent s'identifier à ces résultats et se mettre à niveau.

Utilité des résultats de l'intervention pour les partenaires techniques et financiers

- une synthèse des principaux problèmes liés à l'application des lois et prescriptions réglementaires en matière d'aménagement forestier et de protection de la faune sera élaborée à partir des différents travaux de l'action, par le WWF et ses partenaires pour servir de base au plaidoyer pour l'amélioration concrète des pratiques et de la gouvernance forestière, notamment dans le cadre de la Table Ronde Chine Gabon que le WWF a mis en place.

Leçons apprises / conseils / sujets à approfondir en phase II

- la communication entre le WWF-Gabon (qui était le partenaire initiateur pour cet appui C081-C083) et les entreprises chinoises a été très difficile. WWF a utilisé tous les moyens (syndicat des entreprises, la représentation diplomatique de l'Ambassade de Chine au Gabon, WWF-Chine) pour finalement passer par l'administration forestière, partenaire officiel du WWF. L'administration forestière a envoyé des correspondances pour inviter ces entreprises à prendre part aux formations/ateliers prévues. **Les expériences collectées par le**

WWF en matière de communication avec les entreprises asiatiques pourront être capitalisés en phase II ;

- suite aux écarts constatés, il va falloir au préalable mettre en œuvre de nouvelles méthodes de travail et modifier certaines pratiques existantes, à travers **des actions de plaidoyer en impliquant la diplomatie chinoise et WWF Chine.**
- **collaborer en phase II avec le programme CAF** (control de l'aménagement forestier) qui va appuyer l'accompagnement de toutes les entreprises forestières au Gabon à partir de 2017 ;
- **le reporting pour ce contrat à deux partenaires et pour un montant global d'environ 150.000€ est extrêmement léger.** L'aspect « confidentialité des rapports » ne doit pas servir d'excuse pour ne pas livrer un rapport global détaillant ce qui a exactement été fait comparé à ce qui était prévue et comment le montant de l'appui a été utilisé. Deux rapports d'étape ont été livrés par le WWF (qui chapeaute l'appui) mais un rapport final de chacun des trois prestataires (WWF, NEPCon et de RA) manquent.
- le prestataire WWF/RA/NEPCON avait assuré le PPECF que 10 entreprises asiatiques étaient disposées à collaborer avec le prestataire et le PPECF. Au final, seulement 3 entreprises se sont réellement engagés. **Il faudra en phase II que le PPECF II s'assure avant la signature d'un contrat de prestation que les bénéficiaires visés s'engagent réellement.** La signature d'une convention au démarrage de la phase II entre le PPECF et les entreprises bénéficiaires pourrait contribuer à un engagement plus effectif ;
- ce type d'appui mérite d'être dupliqué/adapté aux autres pays bénéficiaires du PPECF II.

Documentation disponible sur le site web www.ppecf-comifac.com

 [TdR C82&83](#)

 [Appui à l'amélioration des pratiques d'aménagement forestier des entreprises à intérêt chinois au Gabon : Mise à niveau de la grille LegalSource pour le Gabon \(C082\)](#)

 [Atelier final sur l'amélioration des pratiques d'aménagement forestier des entreprises à intérêt chinois au Gabon : leçons apprises, priorités et perspectives \(C081-C083\)](#)

 [Grille de légalité Gabon – fichier excel \(C082\) fichier excel non fonctionnel dû à une référence circulaire](#)

Autres documents en relation avec cette étude sur le site web www.ppecf-comifac.com

 [Légalité et certification des entreprises forestières asiatiques du Bassin du Congo \(C044\)](#)

 [Les processus de certification et de légalité en Afrique centrale avec les entreprises forestières asiatiques \(C044\)](#)

 [Appui à l'amélioration des pratiques des entreprises à intérêt chinois au Gabon / Rapport de mission d'appui à l'élaboration d'un Plan de protection de la Faune \(C081\)](#)

 [Appui à l'amélioration des pratiques des entreprises à intérêt chinois au Gabon / Guide à l'élaboration d'un Plan faune au Gabon \(C081\) les annexes de ce document ne sont pas disponibles sur le site web](#)